



Lillesand kommune

# LILLESAND KOMMUNE

## Eierskapsmelding 2023

Behandlet i bystyret 22.06.2023



## Innhold

Innledning.....	3
Prinsipper for kommunalt eierskap.....	4
Eierinteresser som anses somsvært viktige .....	6
Lillesand og Birkenes Interkommunale Renovasjonsselskap Libir IKS .....	6
Eierinteresser LiBiR IKS - Returkraft AS .....	9
Eierinteresser LiBiR IKS - LINDUM SØR AS.....	11
Lillesand Næringsarealer AS (LINA) .....	12
Eierinteresser LINA AS - Sørlandsparken Øst AS .....	15
AVIGO AS .....	18
Å Energi AS .....	21
Kristiansandsregionen Brann og Redning IKS.....	26
Eierinteresse KBR - 110 Agder IKS .....	28
Grimevann interkommunale vannverk IKS.....	29
Struktur1.....	31
Eierinteresser som anses viktige for Lillesand kommune .....	32
Offentlig Fellesinnkjøp på Agder - OFA IKS .....	32
Agder Næringssselskap AS.....	33
Aust-Agder Utviklings- og Kompetansefond .....	35
Aust-Agder Museum og Arkiv Iks .....	37
Andre eierinteresser.....	39
Vestfold, Telemark og Agder Kontrollutvalgssekretariat IKS .....	39
Etablerersenteret i Agder IKS .....	41
Sørlandet kommunerevisjon Iks.....	42
Radio L Lillesand Nærradio AS.....	45

## Innledning

Bystyret har tidligere vedtatt at bystyret minst en gang i bystyreperioden skal behandle egen sak om kommunens eierstyring (eierskapsmelding). Dette er i tråd med kommunelovens §26 hvor det heter:

«Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- a. kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b. en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- c. kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.»

***Bystyret skal minst en gang i bystyreperioden behandle egen sak "Kommunens eierskapsmelding". Ut over dette minstekravet skal kommunedirektøren årlig vurdere behovet for å revidere hele eller deler av meldingen.***

Bystyret fastsetter overordnede prinsipper for sitt eierskap ved å behandle en eierskapsmelding for alle sine eierinteresser. Eierskapsmeldingen skal primært omhandle selskapene der kommunen er hel- eller deleier, men også reflektere styringen av de interkommunale samarbeidene.

Eierskapsmeldingen bør minimum ha disse hovedpunktene:

1. Oversikt over kommunens virksomhet som er lagt i selskaper og samarbeid.
2. Politisk styringsgrunnlag gjennom kommunens prinsipper for eierstyring
3. Juridisk styringsgrunnlag knyttet til de ulike selskaps- og samarbeidsformene.
4. Formålsdiskusjon og selskapsstrategi knyttet til de ulike selskapene, herunder styringsdokumentene.
5. Selskapenes samfunnsansvar knyttet til miljø, likestilling, åpenhet, etikk osv.

En eierskapsmelding vil sikre et grunnlag for nødvendige styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre de folkevalgtes ansvar. Den vil også bidra til å skaffe oversikt over kommunens samlede virksomhet og bidra til mer åpenhet overfor omverden. Den vedtatte eierskapsmeldingen sendes selskaper hvor kommunen har eierinteresser og legges ut på kommunens internettsider.

***Kommunedirektøren utarbeider årlig en oversikt over kommunens eierinteresser i forbindelse med behandling av kommunens årsberetning. Større endringer i selskapene omtales spesielt.***

Eierskapsmeldingen er et levende dokument som må oppdateres jevnlig. Det skjer ofte endringer i selskapene hvor kommunen har eierinteresser. Siden forrige eierskapsmelding har kommunen avvirket to heleide aksjeselskap, Agder Energi har fusjonert med Glitre Energi, Aust-Agder revisjon har fusjonert med Kommunerevisjon Sør og det er opprettet nye IKS-er som Grimevann interkommunale vannverk IKS, OFA IKS, Etablerersenteret i Agder IKS.

## Prinsipper for kommunalt eierskap

Bystyret vedtok 22.06.23 følgende prinsipper for kommunalt eierskap. Disse bygger på vedtatte prinsipper fra forrige eierskapsmelding vedtatt 24.10.2018.

1. Bystyret skal minst en gang i bystyreperioden behandle egen sak "Kommunens eierskapsmelding". Ut over dette minstekravet skal rådmannen årlig vurdere behovet for å revidere hele eller deler av meldingen.

2. Det skal utformes eierstrategi (eiernes forventninger og krav) til den enkelte virksomhet/samarbeid, som inneholder:

- a. klargjøring av intensjonen (se kap 2.1 og 2.2 over)
- b. forutsigbare og kontrollerbare mål og resultatkrav for virksomheten (avkastning på den kapitalen selskapet forvalter, kundetilfredshet, HMS forhold, likestilling o.l.)
- c. rutiner for rapportering
- d. klar og forutsigbar utbyttepolitikk

3. Formelt fremmer kommunen sine interesser gjennom generalforsamling og representantskap.

- a. kommunens representanter på generalforsamling og representantskap skal ivareta den vedtatte eierstrategien
- b. hovedregelen er at det skal utarbeides en aksjonær-/eieravtale som bl.a. beskriver forholdet mellom eierne, kjøp og salg av eierandeler, virksomhetens formål og valg av styret.

4. Det skal være åpenhet knyttet til kommunens eierskap.

- a. Det skal tilstrebes åpenhet om virksomheten.
- b. Det skal være åpenhet rundt eierkommunenenes valg av styremedlemmer.
- c. Det skal være åpenhet rundt godtgjørelse til styret.

5. Valg av kommunens representanter i de ulike selskapsorganer skal ta hensyn til

- a. virksomhetens eller samarbeidets behov for kompetanse og mangfold
- b. eiernes behov for oppfølging av selskapets virksomhet
- c. virksomhetens formål og behov samt styrets totale sammensetning

6. Styrene bør tilstrebe minst 50% kvinner.

7. Alle som påtar seg styreverv for kommunale virksomheter skal registrere seg i styrevervregisteret.

8. Det bør unngås å oppnevne representanter fra kommunen, hvor det er sannsynlig at vedkommende gjentatte ganger kan komme i konflikt med virksomhetens/samarbeidets habilitetsbestemmelser.

Bystyret slutter seg til prinsippet om rådmann, kommunalsjefer, enhetsledere og ordfører ikke bør sitte i styret i selskaper hvor kommunen har sentrale eierinteresser. Valg av nye styremedlemmer skjer gradvis i forbindelse med generalforsamlinger/representantskapsmøter i de aktuelle selskapene etter kommunevalget i 2019.

9. Bystyret vil gi kommunale styremedlemmer nødvendig opplæring.
10. Det utarbeides rapporteringsrutiner, for å sikre at bystyret får all vesentlig informasjon om virksomheten, bl.a. gjennom kontaktmøter.
11. Bystyret skal sikre at virksomhetene undergis nødvendig tilsyn og kontroll, bl.a. gjennom regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og selskapskontroll.
12. Ved behov etableres det eiermøter i virksomheter med flere eiere, hvor eierne kan drøfte felles eierstyring og sikre god dialog med kommunens representanter.
13. Det skal etableres tydelige krav til virksomhetene i forhold til likebehandling av eierne, styrets arbeid og etiske retningslinjer. Virksomhetene skal ta et aktivt samfunns- og miljøansvar.
14. Lillesand kommune vil gjennom sin eierstyring arbeide for at selskaper med egne ansatte har tariffavtaler.
15. Når kommunen oppretter nye aksjeselskap, skal bystyret vedta et tydelig mandat og formål for selskapet. Når formålet er oppfylt eller mandatet trenger endringer, skal bystyret gjøre disse endringene eller vedta å avvikle selskapet.
16. Kommunale virksomheter skal tilstrebe lik praktisering til offentlig forvaltning i form av krav til arkivering og åpen og opplyst offentlig samtale.
17. Formannskapet utnevnes som eierskapsutvalg ved konstituering. Representantskapsmedlemmer og utsendinger til generalforsamlinger velges blant eierskapsutvalgets medlemmer.

## Eierinteresser som anses somsvært viktige

### Lillesand og Birkenes Interkommunale Renovasjonsselskap Libir IKS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Lillesand og Birkenes Interkommunale Renovasjonsselskap Libir IKS</b>		
<b>Org nr:</b>	870 934 432		
<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap		
<b>Tidl. navn:</b>	Lillesand og Birkenes Interkommunale Renovasjonsselskap		
<b>Daglig leder:</b>	Johan Jørgen Fossli		
<b>NACE-bransje:</b>	38.210 Behandling og disponering av ikke-farlig avfall		
<b>Org.ledd i:</b>			
<b>Telefon:</b>	37 26 96 50		
<b>Adresse:</b>	Birkelandsveien 167, 4790 Lillesand		
<b>Postadresse:</b>	Birkelandsveien 167, 4790 Lillesand		
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja		
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja		
<b>Stiftelsesdato:</b>	28.08.2001		
<b>Antall ansatte:</b>	22		
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	Selskapets øverste organ er representantskapet med 5 medlemmer <ul style="list-style-type: none"><li>• Einar Holmer-Hoven med vara Hassan Jacobsen</li><li>• Sissel Ekeblad Andersen med vara Øystein Børresen</li><li>• Leif Kristian Drangsholt med vara Anne Kathrine Olsen</li></ul>		
<b>Styrets leder:</b>	Magne Nikolaisen		
<b>Nestleder:</b>	Tom Olstad		
<b>Styremedlemmer:</b>	Inger Vollstad		
<b>Revisor:</b>	Aust-Agder Revisjon Iks		
<b>Regnskapsfører:</b>	Azets Insight AS		
<b>Aksjonærer:</b>	Birkenes Kommune		32,35 %
	Lillesand kommune		67,65 %
<b>Datterselskaper:</b>	Lindum Sør (tidl. Miljøpartner Sør AS)		

#### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
Sum driftsinntekter	40 365	42 587	48 383
Driftsresultat	842	1 561	3 578
Resultat før skatt	1 560	2 441	6 044
Sum eiendeler	61 725	59 989	60 914
Egenkapitalandel i %	42	40,7	36,5
Gjeldsgrad	1,4	1,5	1,7

LiBiR IKS (Lillesand og Birkenes interkommunale renovasjonsselskap) er et interkommunalt selskap som eies av Lillesand og Birkenes kommuner.

Formålet med LiBiR er å planlegge, anlegge og drive fellesanlegg for mottak og behandling av søppel og kloakkslam i de to kommuner i henhold til de forpliktelser som fremgår av forurensningsloven. Videre skal Libir samordne og utføre innsamling og transport av søppel og slam i de to kommunene.

Til grunn for LiBiRs virksomhet ligger en selskapsavtale.

Eierkommunene Lillesand og Birkenes utøver sitt eierskap gjennom representantskap og styret. Bystyret i Lillesand oppnevner 3 representanter + personlige vararepresentanter til representantskapet. Kommunestyret i Birkenes oppnevner 2 representanter + vararepresentanter. Representantskapet velger 2 representanter fra Lillesand kommune og 1 representant fra Birkenes kommune.

Det er videre inngått samarbeid med forbrenningsanlegget Returkraft AS. Her har LiBiR en aksjeandel på 6,5 %, og har skutt inn egenkapital i form av lån på kr 2,608 mill.

Miljøpartner Sør ble stiftet i 2012, med 50% eierandel LiBiR IKS og 50% Avfall Sør Bedrift AS. Fra 2014 ble Avfall Sør Bedrift AS kjøpt ut, og LiBiR ble eneste aksjonær. Lindum Sør AS stiftes i 2015, LiBiR har her 49 % av aksjene. Lindum AS (100% eid av Drammen kommune) har de resterende 51%. I 2017 kjøpte for øvrig Lindum Sør AS 100% av aksjene i Miljøpartner Sør AS.

Aust-Agder revisjon IKS utførte i 2018 en selskapskontroll av LIBIR for kontrollutvalget i Lillesand kommune og Birkenes kommune. Aust-Agder Revisjon IKS har foretatt en utvidet eierskapskontroll av LiBiR IKS, og finner at selskapet driver etter sitt formål og har en drift som er bærekraftig. Revisjonen har i sin gjennomgang sett at regnskapet er i balanse, og at næringsdelen av selskapet gir inntekter. Husholdningsdelen av selskapet driver etter selvkostprinsippet.

Bystyret i Lillesand tok i sak 058/18 rapport fra selskapskontroll i LIBIR IKS til orientering. Videre het det i bystyrets vedtak:

*«Med utgangspunkt i de funn som er gjort i denne selskapskontrollen etterkommer bystyret kontrollutvalgets anbefalinger:*

- *Påser at selskapet utformer egne etiske retningslinjer i tråd med eierskapsmeldingen, eller sikrer at selskapet er kjent med eiernes etiske retningslinjer.*
- *Påser at det utformes en rapporteringsrutine fra selskapet, i tråd med kommunens eierskapsmeldinger.*
- *Vurderer å igangsette eiermøter med LiBiR IKS, noe også selskapet har interesse av.*
- *Påse at det utarbeides ny eierskapsmelding da den nåværende vurderes å være utdatert, da den er fra 2010.»*

I FS- 093/21 ble det nedsatt et politisk oppnevnt ad hoc utvalg med 3 representanter fra hver av eierkommunene for å utarbeide en felles eierstrategi for LiBiR. Arbeidsgruppens innstilling ble behandlet politisk i begge kommunene i juni 2022 (sak 048/22).

### **Vedtatt felles eierstrategi Birkenes og Lillesand kommune**

- Oppfølging av selskapskontrollen fra 2018. Rapportering til kommunestyrene. Hvordan er dette fulgt opp.**  
Det etableres fast, årlig felles eiermøte med formannskapene i eierkommunene. Selskapets årsmelding legges frem for by-/kommunestyrene til orientering. Eierkommunene ber styret i LiBiR fokusere på åpenhet og gjøre styrefreferater og annen informasjon mer tilgjengelig.
- Organisering av selskapet – IKS, vertskommune, fusjonering:**  
Det gjøres ingen organisasjonsendring for LiBiR på kort sikt. Eierne ber styret om regelmessig

foreta vurderinger av hvilken organisasjonsform som er best egnet på lang sikt. Disse vurderingene forelegges eierkommunene i eiermøtene.

c) **Lokalisering og utvikling av miljøstasjoner:**

Eierkommunene forutsetter at dagens miljøstasjoner opprettholdes og utvikles videre.

d) **Organisering av næringsdelen – utbyttepolitikk, kryss-subsidiering:**

Eierskapet i Lindum Sør AS opprettholdes på kort sikt. Eierkommunene ber styrene i LiBiR og Lindum Sør AS om å påse at det ikke forekommer kryssubsidiering mellom selskapene. Eierkommunene forventer fremtidig utbytte til kommunene fra Lindum Sør AS.

e) **Transport/egentransport – effektivitet:**

Eierkommunene ber styret i LiBiR om å foreta en vurdering om egentransport er mest formålstjenlig eller om at man skal kjøpe tjenester eksternt i løpet av 2022.

f) **Eiernes målsetting for selskapet – forutsigbarhet gebyrer:**

Eierkommunenens målsetting med LiBiR er i første rekke å oppfylle forurensningslovens formål. Det er viktig for eierkommunene at de kommunale avgiftene knyttet til renovasjon er lave og stabile over tid. Dette setter krav til effektiv drift av LiBiR. Fremtidige investeringer i infrastruktur må begrunnes med mer effektiv drift, bedre tilbud til LiBiRs kunder/brukere og bedre vern av ytre miljø mot forurensning

g) **Innsyn/transparens for innbyggere – informasjon/kommunikasjon mellom selskapet og kommunestyret:**

Eierkommunene forutsetter at LiBiR innretter sin virksomhet i tråd med forvaltningsloven og offentlighetsloven når det gjelder saksbehandling og innsyn. Selskapet må ha fokus på god kommunikasjon med innbyggerne. Gjennom å etablere faste eiermøter vil dialogen mellom selskapet og politikerne i eierkommunene bedres.

h) **Rolleavklaring styre/representantskapet/eiere:**

Det innføres faste, årlige felles eiermøter. Gjennom folkevalgtopplæringen må politikerne få kunnskap om god eierstyring. Begge kommuner utarbeider eierskapsmelding som behandles i løpet av valgperioden.

i) **Miljøkrav – karbonfangst:**

Eierkommunene forutsetter at LiBiR innretter sin virksomhet i tråd med forurensningsloven og bidrar til å realisere klimamålene. Eierkommunene forutsetter at LiBiRs miljøresultater fremkommer i årsberetningen for selskapet.

j) **Benchmarking økonomi:**

Eierkommunene forutsetter at LiBiR jevnlig foretar målinger av økonomi, effektivitet og tjenestenivå med relevante renovasjonsselskaper for å sikre at gebyrnivået holdes lavest mulig.



## Eierinteresser LiBiR IKS - Returkraft AS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Returkraft AS</b>	
<b>Org nr:</b>	991 590 463	
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap	
<b>Tidl. navn:</b>		
<b>Daglig leder:</b>	Lars Erik Harv	
<b>NACE-bransje:</b>	38.210 Behandling og disponering av ikke-farlig avfall, 38.220 Behandling og disponering av farlig avfall	
<b>Org.ledd i:</b>		
<b>Telefon:</b>		
<b>Adresse:</b>	Setesdalsveien 205, 4618 Kristiansand S	
<b>Postadresse:</b>	Setesdalsveien 205, 4618 Kristiansand S	
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja	
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja	
<b>Stiftelsesdato:</b>	05.07.2007	
<b>Antall ansatte:</b>	41	
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>		
<b>Styrets leder:</b>	Lars Petter Maltby	
<b>Nestleder:</b>	Hans Georg Høgevoll-Garstad	
<b>Styremedlemmer:</b>	Ove Haugland Bente Zeline Rist Anita Aanonsen Jernquist Stina Torjesen Joakim Nordbø	
<b>Revisor:</b>	BDO AS	
<b>Regnskapsfører:</b>		
<b>Aksjonærer:</b>	Avfall Sør AS	49,90 %
	Agder Renovasjon Iks Risør Tvedestrand	31,01 %
	Regionens Avfallsselskap Rta AS	8,15 %
	LIBIR	6,52 %
	Setesdal Miljø & Gjenvinning Iks	3,23 %
	Hægebostad og Åseral Renovasjonsselskap-Hår Iks	1,19%
<b>Datterselskaper:</b>		

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
<b>Sum driftsinntekter</b>	212 911	182 419	194 871
<b>Driftsresultat</b>	47 278	30 136	39 553
<b>Resultat før skatt</b>	29 293	13 104	12 169
<b>Sum eiendeler</b>	1 280 600	1 244 319	1 290 530
<b>Egenkapitalandel i %</b>	9,7	8,1	6,3
<b>Gjeldsgrad</b>	9,3	11,4	14,8

Selskapets hovedformål er mottak og behandling av husholdningsavfall basert på tildelt enerett i samsvar med selvkostprinsippet. Selskapets virksomhet er drift av avfallsforbrenningsanlegg for produksjon og salg av fornybar energi i form av elektrisk kraft og fjernvarme.

Arendal og Kristiansand kommune stilte i 2007 simpel garanti for til sammen 1,3 milliarder kroner for å sikre finansieringen av anlegget. I 2009 ble garantiene utvidet til 1,43 milliarder kr. I forbindelse med utvidelsen ble deler av garantien etter Kommunalbankens ønske endret fra simpel garanti til selvskyldnergaranti.

Fylkesmennene i Vest- og Aust-Agder godkjente de kommunale garantiene for lån til Returkraft AS. Garantiperioden utløper når lånet er innfridd etter 25 år.

Kristiansand og Arendal kommune har ønsket å få spredt garantiansvaret på flere av eierkommunene. I juli 2010 søkte Avfall Sør AS kommunene Vennesla, Søgne og Songdalen om å stille som garantister for lån til Returkraft AS. Høsten 2010 vedtok kommunestyrene i Søgne, Vennesla og Songdalen å stille lånegaranti til Returkraft AS tilsvarende den enkelte kommunes eierandel i selskapet.

Et vilkår for å få kommunal garanti er at Returkraft AS ikke kan ha som formål å gi eierne overskudd i garantiperioden. Kommunene kan, etter kommunelovens § 51, nr. 2, ikke stille garanti for næringsvirksomhet som drives av andre enn kommunen selv.

## Eierinteresser LiBiR IKS - LINDUM SØR AS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Lindum Sør AS</b>	
<b>Org nr:</b>	915 802 184	
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap	
<b>Tidl. navn:</b>		
<b>Daglig leder:</b>	Tor Berthelsen	
<b>NACE-bransje:</b>	38.210 Behandling og disponering av ikke-farlig avfall	
<b>Org.ledd i:</b>		
<b>Telefon:</b>	32 21 09 00	
<b>Adresse:</b>	Birkelandsveien 167, 4790 Lillesand	
<b>Postadresse:</b>	Lerpeveien 155, 3036 Drammen	
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja	
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Nei	
<b>Stiftelsesdato:</b>	05.06.2015	
<b>Antall ansatte:</b>		
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>		
<b>Styrets leder:</b>	Pål Yngve Smits	
<b>Nestleder:</b>		
<b>Styremedlemmer:</b>	Magne Nikolaisen Stein Petter Næss Sigrid Hilsen	
<b>Revisor:</b>	Bdo AS	
<b>Regnskapsfører:</b>		
<b>Aksjonærer:</b>	Lindum AS (Heleid av Drammen kommune) LiBiR	51 % 49 %
<b>Datterselskaper:</b>		

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
<b>Sum driftsinntekter</b>	13 798	18 108	22 689
<b>Driftsresultat</b>	-2 287	2 097	2 339
<b>Resultat før skatt</b>	-2 269	2 110	2 417
<b>Sum eiendeler</b>	8 358	13 753	14 131
<b>Egenkapitalandel i %</b>	65,9	53,6	51,1
<b>Gjeldsgrad</b>	0,5	0,9	1

Miljøpartner Sør ble stiftet i 2012, med 50% eierandel LiBiR IKS og 50% Avfall Sør Bedrift AS. Fra 2014 ble Avfall Sør Bedrift AS kjøpt ut, og LiBiR ble eneste aksjonær. Lindum Sør AS stiftes i 2015, LiBiR har her 49 % av aksjene. Lindum AS (100% eid av Drammen kommune) har de resterende 51%. I 2017 kjøpte før øvrig Lindum Sør AS 100% av aksjene i Miljøpartner Sør AS.

Utbyggelsen av deponiet på Knudremyr skal finansieres av Lindum SØR AS, og det inngås en leieavtale mellom LiBiR og Lindum Sør om bruken av deponiet. LiBiR IKS vil ha prosjektledelse på utbyggingen, og fullt driftsansvar for deponiet.

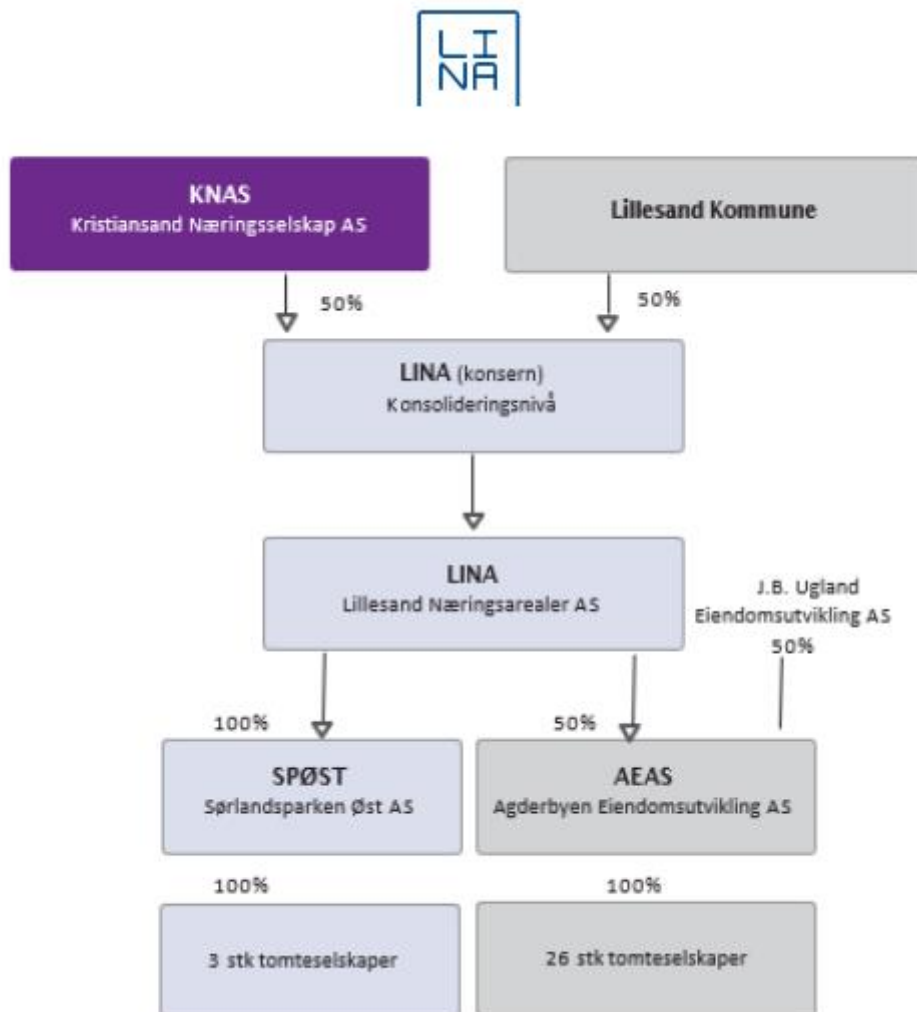
## Lillesand Næringsarealer AS (LINA)

<b>Juridisk navn:</b>	Lillesand Næringsarealer AS		
<b>Org nr:</b>	994 090 704		
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap		
<b>Tidl. navn:</b>			
<b>Daglig leder:</b>	Jan Omli Larsen (f 1962)		
<b>NACE-bransje:</b>	41.109 Utvikling og salg av egen fast eiendom ellers		
<b>Org.ledd i:</b>			
<b>Telefon:</b>			
<b>Adresse:</b>	c/o Kristiansand Næringselskap AS Østre Strandgate 3, 4610 Kristiansand S		
<b>Postadresse:</b>	Østre Strandgate 3, 4610 Kristiansand S		
<b>Registrert i MVA:</b>	Nei		
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Nei		
<b>Stiftelsesdato:</b>	16.04.2009		
<b>Antall ansatte:</b>			
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>			
<b>Styrets leder:</b>	Gunnar Kulia		
<b>Nestleder:</b>			
<b>Styremedlemmer:</b>	Jan Omli Larsen Anne Wenche Emblem Odd Nordmo Tone Thorvaldsen Vareberg Kristien Weihe Steindal		
<b>Revisor:</b>	Kpmg AS		
<b>Regnskapsfører:</b>	Pricewaterhousecoopers Accounting AS		
<b>Aksjekapital:</b>	7 353 780		
<b>Aksjonærer:</b>	Kristiansand Næringselskap AS		50 %
	Lillesand kommune		50 %
<b>Datterselskaper:</b>	Sørlandsparken Øst AS, Ketil Moes plass AS		

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000 kr	2021	2020	2019
Sum driftsinntekter	4 483	91	83
Driftsresultat	-1 225	-548	-488
Resultat før skatt	1 749	19 626	9 592
Sum eiendeler	142 331	160 626	154 396
Egenkapitalandel i %	48,6	48,3	50,4
Gjeldsgrad	1,1	1,1	1,0

Selskapet ble etablert i april 2009 sammen Kristiansand næringssselskap As (KNAS). Lillesand kommune eier 50 % av aksjene. Kristiansand næringssselskap As er 100 % eid av Kristiansand kommune.



Selskapet er opprettet for å utvikle og selge helt eller delvis kommunalt eide næringsarealer. Disse næringsarealene har stor potensial verdi på lang sikt. Begrunnelsen for eierskapet er næringsutvikling for å tiltrekke seg ny aktivitet til kommunen og finansiell avkastning på kommunale investeringer i næringsstomtene. Valg av aksjeselskapsformen er knyttet til reduksjon av risiko for kommunen samt å ha med andre eiere.

Selskapet har 100 % eierandel i selskapene Sørlandsparken Øst AS (SPØAS) og eiendommen Vestregate 10 i Lillesand sentrum. 50 % eierandel i Agderbyen Eiendomsutvikling AS (AEAS) hvor J.B. Ugland Eiendomsutvikling AS er den andre eieren. I det vesentlige foregår aktiviteten i konsernets døtre og tilknyttede selskaper. Andelen i Haugevikkilen Hytteområde AS er solgt i løpet av 2021.

Aust-Agder revisjon IKS gjennomførte i 2022 en eierskapskontroll av selskapet. Revisjonen ga følgende anbefalinger om kommunens eierstyring:

Revisjonen har på dette grunnlag følgende anbefalinger til kommunen:

- «Kommunen bør få på plass de rapporteringsrutiner som er nødvendige for å gi folkevalgte god informasjon om selskapet

- Kommunen bør vurdere behovet for eiermøter
- Kommunen bør vurdere behovet for ytterligere styringssignaler overfor selskapet»

### **Forslag til ny eierstrategi:**

#### **Overordnet målsetting for selskapet**

- Selskapets virksomhet er gjennom areal og eiendomsutvikling å utvikle fremtidsrettede og bærekraftige løsninger for lokal og regional virksomhet, herunder å eie og forvalte eiendomsmasse.
- LINA skal bidra til å realisere mål og strategier i kommuneplanens samfunnsdel
- LINA skal operere og drive etter markedsmessige betingelser, innenfor EØS-lovgivningen, og fokusere på langsiktig verdiskapning for eierne.

#### **Virkeområde og samfunnsansvar**

- Selskapets hovedvirkeområde skal være Lillesand kommune hvor selskapet skal drive med og legge til rette for eiendoms- og næringsutvikling i tråd med vedtektene.
- LINA skal konsentrere seg om selskapets hovedformål og unngå nye investeringer i fritidseiendommer.
- I den utstrekning det er hensiktsmessig kan selskapet søke samarbeid med andre aktører i bransjen.
- Det forventes at LINA setter seg inn i kommunes politikk knyttet til samfunns- og miljøansvar med mer som nedfelt i kommunes overordnede eierskapsmelding. Videre legger en til grunn at LINA skal ligge i front i det markedet selskapet opererer i, i forhold til forurensning, naturmangfoldloven, klimavennlige løsninger og bruk av seriøsitetsbestemmelser.

#### **Avkastnings- og utbytteforventninger**

- Lillesand kommune som en av eierne forventer fremtidig utbytte fra selskapet. Utbyttepolitikken må samordnes med øvrige eiere.
- Fjorårets resultat i konsernet benyttes som grunnlag for vurdering av utbytte.
- LINA skal minst en gang i valgperioden, i forbindelse med revideringen av eierstrategien, foreta en verdivurdering av selskapet.

#### **Finansiering og kapitalstruktur – ansvarlige lån og fond etablert**

- Selskapet skal i samarbeid med eierne sikre en optimal finansieringsstruktur for å sikre handlingsrom for investeringer i langsiktige utviklingsprosjekter.

#### **Styring og samarbeid med eier – eiers oppgaver og kommunikasjon med eier**

- Det legges til grunn at selskapet følger retningslinjer for god selskapsstyring.
- Lillesand kommune vil revidere eierstrategien for LINA en gang i løpet av hver valgperiode.
- Det skal gjennomføres eiermøter med selskapet, og selskapet forventes å føre dialog med eier formannskapet, særlig i forbindelse med investeringer og salg av strategisk betydning.
- Styret velges basert på kriteriene i den overordnede eierskapsmeldingen. Politikere som sitter i formannskapet eller plan- og miljøutvalget, samt ansatte som jobber med saker som kan komme til behandling i samme utvalget, skal ikke velges til styret i LINA.
- Kommunedirektøren/administrasjonen har den løpende dialogen med selskapet i tråd med beskrivelse i den overordnede eierskapsmeldingen. Det forventes at selskapet leverer et anslag på forventede resultater i kommende 4-årsperiode innen 1. oktober som danner grunnlag for anslag på utbytter i kommunedirektørens økonomiplan.

## Eierinteresser LINA AS - Sørlandsparken Øst AS

<b>Juridisk navn:</b>	Sørlandsparken Øst AS		
<b>Org nr:</b>	995 927 608		
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap		
<b>Tidl. navn:</b>	Sørlandsparken Øst 1 AS		
<b>Daglig leder:</b>	Jan Omli Larsen		
<b>NACE-bransje:</b>	41.109 Utvikling og salg av egen fast eiendom ellers		
<b>Org.ledd i:</b>			
<b>Telefon:</b>			
<b>Adresse:</b>	Østre Strandgate 3, 4610 Kristiansand S		
<b>Postadresse:</b>	c/o Kristiansand Næringselskap AS Østre Strandgate 3, 4610 Kristiansand S		
<b>Registrert i MVA:</b>	Nei		
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Nei		
<b>Stiftelsesdato:</b>	03.09.2010		
<b>Antall ansatte:</b>			
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>			
<b>Styrets leder:</b>	Gunnar Kulia		
<b>Nestleder:</b>			
<b>Styremedlemmer:</b>	Jan Omli Larsen Anne Wenche Emblem Odd Nordmo Tone Thorvaldsen Vareberg Kristen Weihe Steindal		
<b>Revisor:</b>	Kpmg AS		
<b>Regnskapsfører:</b>	Pricewaterhousecoopers Accounting AS		
<b>Aksjekapital:</b>	510 100		
<b>Aksjonærer:</b>	Lillesand Næringsarealer AS		100 %
<b>Datterselskaper:</b>	Sørlandsparken Øst Logistikk AS, Spøas F8 AS, Spøas F9 AS		

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
<b>Sum driftsinntekter</b>	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	-482	-379	-1 969
<b>Resultat før skatt</b>	-424	23 201	14 031
<b>Sum eiendeler</b>	128 671	152 997	120 987
<b>Egenkapitalandel i %</b>	74,6	62,7	77,3
<b>Gjeldsgrad</b>	0,3	0,6	0,3

Gjennom selskapet Lillesand Næringsarealer AS (LINA) har KNAS og Lillesand kommune etablert et samarbeid for å styrke utviklingen av næringsområdene øst for Sørlandsparken.

Ett av selskapene under LINA er Sørlandsparken Øst AS som utvikler områdene på Lillesandssiden av Sørlandsparken. Den mest kjente etableringen her er IKEA som åpnet Norges største IKEA-varehus 21. oktober 2010. De øvrige tomtene er under utvikling og det planlegges 200 mål til plasskrevende handelsetableringer, storhandel nær IKEA, og om lag 180 mål til øvrige næringsformål. Selskapet har i tillegg kjøpt opp arealer i nærheten slik at det er rom for fremtidig ekspansjon.

## Eierinteresser LINA AS - Agderbyen Eiendomsutvikling AS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Agderbyen Eiendomsutvikling AS</b>		
<b>Org nr:</b>	995 927 586		
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap		
<b>Tidl. navn:</b>	Agderbyen Eiendomsutvikling 1 AS		
<b>Daglig leder:</b>	Kristoffer Haugenes		
<b>NACE-bransje:</b>	41.109 Utvikling og salg av egen fast eiendom ellers		
<b>Org.ledd i:</b>			
<b>Telefon:</b>	<a href="http://www.krsn.no/">http://www.krsn.no/</a>		
<b>Adresse:</b>	Østre Strandgate 3, 4610 Kristiansand S		
<b>Postadresse:</b>	c/o Kristiansand Næringselskap AS Østre Strandgate 3, 4610 Kristiansand S		
<b>Registrert i MVA:</b>			
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>			
<b>Stiftelsesdato:</b>	03.09.2010		
<b>Antall ansatte:</b>			
<b>Styrets leder:</b>	Gunnar Kulia		
<b>Nestleder:</b>			
<b>Styremedlemmer:</b>	Jan Omli Larsen Jorunn Terjesen Aarrestad Håvard Bjorå Kristin Gustavsen Asbjørn Udjus		
<b>Revisor:</b>	Kpmg AS		
<b>Regnskapsfører:</b>	Pricewaterhousecoopers Accounting AS		
<b>Aksjekapital:</b>	10 000 000		
<b>Aksjonærer:</b>	J. B. Ugland Eiendomsutvikling		50 %
	Lillesand Næringsarealer AS		50 %
<b>Datterselskaper:</b>	Agderbyen 2 AS, Agderbyen 6 AS, Agderbyen 7 AS, Agderbyen 8 AS, Agderbyen 9 AS, Agderbyen 10 AS, Agderbyen 11 AS, Agderbyen 12 AS, Agderbyen 13 AS, Agderbyen 14 AS, Agderbyen 20 AS, Agderbyen 21 AS, Agderbyen 22 AS, Agderbyen 23 AS, Agderbyen 24 AS, Agderbyen 25 AS, Agderbyen 26 AS, Agderbyen 27 AS, Agderbyen 28 AS, Agderbyen 29 AS, Agderbyen 30 AS, Agderbyen 31 AS, Agderbyen 32 AS, Agderbyen 33 AS, Agderbyen Felt O AS, Agderbyen Khob 1 AS, Agderbyen Khob 2 AS, Agderbyen Khob 3 AS, Agderbyen Khob 4 AS		

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
<b>Sum driftsinntekter</b>	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	-2 079	-1 518	-2 242
<b>Resultat før skatt</b>	18 486	2 376	18 643
<b>Sum eiendeler</b>	153 325	149 989	147 261
<b>Egenkapitalandel i %</b>	49,3	39,4	38,5
<b>Gjeldsgrad</b>	1	1,5	1,6



Agderbyen Eiendomsutvikling AS ble dannet i 2010 for å utvikle et tomteområde på 1400 dekar på Kjerlingland. LINA eier 50 % av selskapet og J. B. Ugland AS 50 %. Det er bygd infrastruktur i området og det er solgt tomter for ca 40 mill. kr.

Det er opprettet «Single Purpose» selskaper for de fleste enkelttomtene.

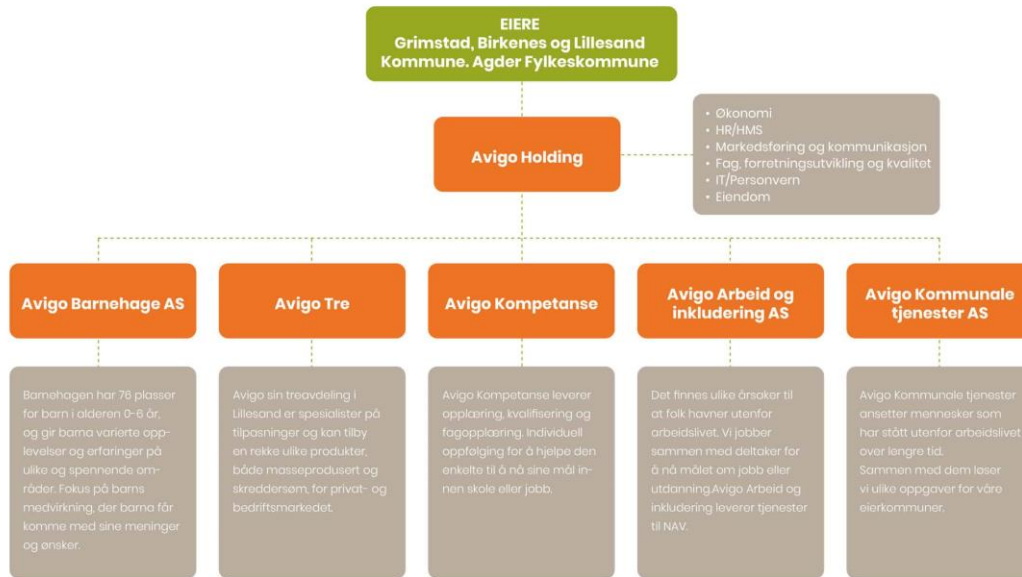
Selskapet er opprettet for å utvikle og selge helt eller delvis kommunalt eide næringsarealer. Disse næringsarealene har stor potensial verdi på lang sikt. Begrunnelsen for eierskapet er næringsutvikling for å tiltrekke seg ny aktivitet til kommunen og finansiell avkastning på kommunale investeringer i næringstomtene. Valg av aksjeselskapsformen er knyttet til reduksjon av risiko for kommunen samt å ha med andre eiere.

## AVIGO AS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>AVIGO AS</b>		
<b>Org nr:</b>	932 936 046		
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap		
<b>Tidl. navn:</b>			
<b>Daglig leder:</b>	Tone Thorvaldsen Vareberg		
<b>NACE-bransje:</b>	88.993 Arbeidstrening for ordinært arbeidsmarked, 32.990 Annen industriproduksjon ikke nevnt annet sted		
<b>Org.ledd i:</b>			
<b>Telefon:</b>	37 26 80 00 <a href="http://avigo.no">http://avigo.no</a>		
<b>Adresse:</b>	Gamleveien 90, 4790 Lillesand		
<b>Postadresse:</b>	Postboks 172, 4792 Lillesand		
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja		
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja		
<b>Stiftelsesdato:</b>	13.05.1982		
<b>Antall ansatte:</b>	105		
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	Arne Gulbrandsen		
<b>Styrets leder:</b>	Linda Hye		
<b>Nestleder:</b>	Maiken Messel		
<b>Styremedlemmer:</b>	Erling Eilert Hægeland Trond Are Gjone Geir Svenningsen Kristin Aareskjold Glamsland Halvor Nes		
<b>Revisor:</b>	Team Revisjon AS		
<b>Regnskapsfører:</b>			
<b>Aksjonærer:</b>	Lillesand kommune		31,20 %
	Grimstad Kommune		29,03 %
	Birkenes Kommune		19,35 %
	Aust-Agder Fylkeskommune		20,43 %
<b>Datterselskaper:</b>	Avigo Barnehage AS, Avigo kommunale tjenester AS, Avigo arbeid og inkludering AS, Avigo tre AS, Avigo Kompetanse AS		

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
<b>Sum driftsinntekter</b>	12 250	58 270	70 557
<b>Driftsresultat</b>	2 686	4 098	2 501
<b>Resultat før skatt</b>	2 383	4 190	2 591
<b>Sum eiendeler</b>	33 704	56 872	51 894
<b>Egenkapitalandel i %</b>	41,2	76,4	75,7
<b>Gjeldsgrad</b>	1,4	0,3	0,3



Avigo AS er en attføringsbedrift i hovedsak eid av Lillesand kommune, Grimstad kommune, Aust-Agder næringsfond og Birkenes kommune. Avigo er et arbeids- og inkluderingskonsern hvor det primære formål er avklaring, utprøving, kvalifisering av mennesker som står utenfor arbeidslivet i et nært samarbeid med NAV. Vårt viktigste fortrinn er mulighetene vi har for å kvalifisere, skreddersy arbeidspraksis internt eller eksternt og hjelpe folk til å komme i jobb eller utdanning.

Bedriften har hatt følgende produksjons- og serviceavdelinger som den tilbyr arbeidspraksis, opplæring og kvalifisering i.

- Trevareproduksjon
- Montering/pakking/renhold
- Kontor/resepsjon
- Kantine
- Barnehage
- Gaveforretning / klesforretning Lillesand sentrum
- Snekkerverksted Grimstad
- Bruktbutikk Grimstad
- Hage- og vaktmestertjenester
- Ved og montering Birkeland

Begrunnelsen for eierskapet er derfor å skape regional utvikling.

Avigo og Jobbklar som er en tilsvarende arbeids- og inkluderingsbedrift i Arendalsregionen, gjennomførte i 2022 en fusjonsprosess som ikke førte frem.

En problemstilling knyttet til attføringsbedrifter er etablering av konkurrerende virksomhet til private virksomheter i kommunen. Det har også vært tilfeller hvor selskapet konkurrerer med kommunens egen virksomhet knyttet til voksenopplæring. Lillesand kommune bør gjennom sin eierstyring av selskapet påse at Avigo ikke subsidierer slik virksomhet.

Eierstyringen av selskapet bør styrkes. Det foreslås å etablere årlig eiermøte med selskapet. Selskapet bør gi en årlig presentasjon av sin virksomhet for bystyret.

**Vedtatt eierstrategi:**

Lillesand kommune bør ut fra en regional politisk begrunnelse beholde sine eierinteresser. Det er ikke aktuelt å ta ut utbytte fra selskapet.

Eierstyringen av selskapet bør styrkes. Det foreslås å nedsette et politisk ad hoc utvalg med representanter fra eierkommune for å utarbeide en felles eierstrategi for AVIGO.

Det etableres årlig eiermøte med selskapet.

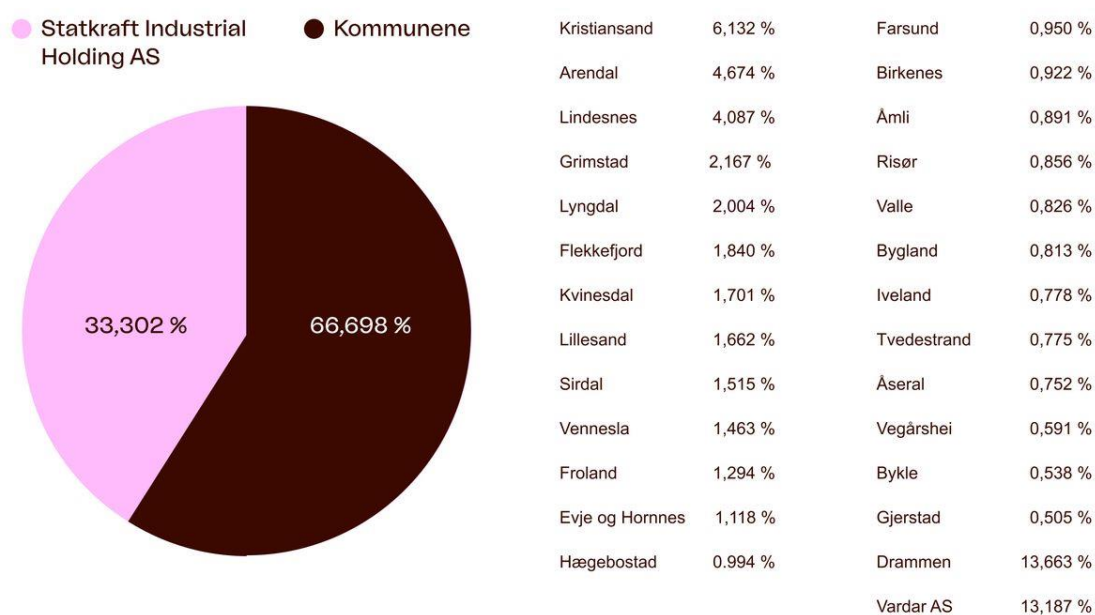
## Å Energi AS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Å Energi AS (tidligere Agder Energi AS)</b>
<b>Org nr:</b>	981 952 324
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap
<b>Tidl. navn:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Steffen Syvertsen
<b>NACE-bransje:</b>	70.100 Hovedkontortjenester
<b>Org.ledd i:</b>	
<b>Telefon:</b>	38 60 70 00 <a href="http://www.ae.no">www.ae.no</a>
<b>Adresse:</b>	Kjøita 18, 4630 Kristiansand S
<b>Postadresse:</b>	Postboks 603 Lundsiden, 4606 Kristiansand S
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja
<b>Stiftelsesdato:</b>	14.04.2000
<b>Antall ansatte:</b>	168
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	I samsvar med det som er bestemt i avtaler mellom eierne møter bare én representant for eierkommunene og én representant for Statkraft Industrial Holding i generalforsamlingen. Kommunene har et eget eiermøte. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einar Holmer-Hoven med vara Geir Svenningsen</li> <li>• Inger Vollstad med vara Espen Lia</li> </ul>
<b>Styrets leder:</b>	Maria Moræus Hanssen
<b>Nestleder:</b>	Ann Christin Andersen
<b>Styremedlemmer:</b>	Lars Erik Torjussen Tove Elisabeth Pettersen Lars Petter Maltby Morten André Yttreeide Kristin Steinfeldt-Foss Asbjørn Grundt
<b>Revisor:</b>	Ernst & Young AS
<b>Regnskapsfører:</b>	
<b>Aksjekapital:</b>	
<b>Datterselskaper:</b>	

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
<b>Sum driftsinntekter</b>	326 526	359 672	363 329
<b>Driftsresultat</b>	-126 578	-103 502	-80 973
<b>Resultat før skatt</b>	1 840 178	1 308 667	493 153
<b>Sum eiendeler</b>	19 450 250	15 865 699	14 998 632
<b>Egenkapitalandel i %</b>	26	27,4	25,4
<b>Gjeldsgrad</b>	2,8	2,7	2,9

30. november 2022 ble fusjonen mellom Glitre Energi AS og Agder Energi AS gjennomført og Å Energi AS ble formelt registrert i foretaksregisteret. En tredjedel av selskapet er eid av Statkraft og to tredjedeler er eid av 25 kommuner på Agder, Drammen kommune og Vardar som er et holdingselskap eid av 18 kommuner i Buskerud og Asker kommune, hvorav Drammen kommune er den største eieren. Drammen kommune, Vardar og Agderkommunene, utenom Farsund kommune og Sirdal kommune, har inngått en samordningsavtale som gir dem særlige rettigheter blant annet i forhold til utnevning av seks styrerepresentanter og styring av selskapets utbyttepolitikk.



Å Energi er organisert i fem forretningsområder som gjenspeiler konsernets kjernevirksomhet og verdikjede: Vannkraft, Nett, Fornybar forvaltning, Kunde og digitale løsninger og Ny industri, og et morselskap med konsernfunksjoner. Konsernets forretningsområder og konsernfunksjoner i morselskapet blir ledet av konserndirektører som sammen med konsernsjefen utgjør konsernledelsen. Gjennom de pågående fusjons- og integrasjonsaktivitetene vil flere av virksomhetene i det kommende året gjennomgå endringer av både strukturell og innholdsmessig karakter. Det er også et pågående arbeid med å utforme ny strategi for Å Energi, som vil påvirke virksomhetsområdenes fokus og målsettinger fremover.

Aksjekapitalen på 2 473 mill. kr er fordelt på 2 460 698 A-aksjer og 1 230 349 B-aksjer hver pålydende 670 kr. A-aksjene skal sikre at Å Energi til enhver tid oppfyller konsesjonskravene for vannfallsrettigheter tilknyttet offentlig eierskap. B-aksjene er fritt omsettelige uten forkjøpsrett eller krav til samtykke fra selskapets styre. For båndlagte B-aksjer er det imidlertid krav om styresamtykke. A- og B-aksjene har like stemmerettigheter og like rettigheter til utdeling fra selskapet.

Lillesand kommune har 1,662 % eierandel av det nye selskapet.

Det foreligger videre aksjonæravtale mellom aksjonærer i selskapet som selskapet også er part i.

De kommunale eierne i tidligere Agder Energi og Glitre Energi hadde på hver sin kant eierskapsmeldinger for sine respektive selskaper. I forbindelse med fusjonen er det avtalt at det skal utarbeides en felles eierstrategi, og arbeidet med denne pågår gjennom første halvår 2023.

Eierstrategien vil materielt sett være forankret i den ferske fusjonsavtalen, samordningsavtalen og aksjonæravtalen som kommunene sluttet seg til høsten 2022, og strategien henter sin form i tidligere eierskapsmeldinger for Agdereierne og Drammen kommune. I praksis vil dokumentet operasjonalisere et komplekst avtaleverk og tydeliggjøre for omgivelsene hvilke ambisjoner de samordnede kommunale eierne har for selskapet i den viktige førte perioden etter fusjonen.

Gjeldene utbyttepolitikkDe samordnede kommunale eierinteressene har avtalefestet følgende utbyttepolitikk og modell for beregning av utbytte:

- Underliggende IFRS benyttes som utbyttegrunnlag
- Veiledende utbytteprosent settes til 70%
- Fjorårets resultat benyttes som beregningsgrunnlag
- De samordnede kommunale eierinteressene sine oppnevnte styrerepresentanter skal i sitt forslag til utbytte vurdere, og drøfte med AU, hvorvidt vesentlige salgsgevinster eller tap skal holdes utenfor utbyttegrunnlaget
- Kvalitativ vurdering hvert år.

## **Sammendrag av forslag til felles eierstrategi/eiermelding for Å Energi AS**

Forslag til felles eiermelding/eierstrategi består av 11 deler:

1. Forord
2. Et offentlig eid samfunnsansvarlig selskap
3. Ambisjoner for selskapet
4. Strategiske eiersignaler til selskapet utover ambisjonene
5. Utbyttepolitikk og kapitaleffektivitet
6. Styresammensetning
7. Avlønninger i selskapet
8. Langsiktige og verdiskapende eiere
9. To aksjeklasser
10. Forholdet til Statkraft
11. Organisering av eierskapet

### *Forord*

Denne første eierstrategien bygger i hovedsak på inngåtte avtaler og vedtak gjort i forbindelse med fusjonen (Fusjonsplanen, Aksjonæravtalen og Samordningsavtalen). I tråd med avtaleverket er eierstrategien tuftet på god eierstyring og at forretningsmessige prinsipper som skal være styrende for selskapets virksomhet og utvikling.

### *Et offentlig eid samfunnsansvarlig selskap*

Som ansvarlige offentlige eiere er ikke de samordnede kommunene kun opptatt av fortjeneste og økte utbytter. Å Energi skal være en pålitelig leverandør av strøm til husholdningene og næringslivet.

### *Ambisjoner for selskapet*

Ambisjonene uttrykt i Aksjonæravtalen legger grunnlaget for selskapets videre utvikling:

«Selskapet er morselskap i et av Norges største vertikalintegreerte kraftkonsern, og skal ha vekstambisjoner som gjenspeiler denne posisjonen, samt bruke sin størrelse og vekstkraft til en offensiv videreutvikling av kjernevirksomheten. Dette vil blant annet innebære et fokus på økt utbygging av attraktive vannkraftprosjekter, ta en lederrolle innen nettvirksomhet, videreutvikle konsernets sterke posisjon i sluttbrukermarkedet og fokus på å kapitalisere på forretningsmuligheter i et internasjonalt marked. Selskapet skal ta en tydelig og ledende rolle i det grønne skiftet og omlegging av energisystemene ved nyskaping, og dermed skape flere arbeidsplasser i både Agder og Buskerud, for eksempel innenfor hydrogen, energisystemer og batteriproduksjon. Konsernet skal være en foretrukken partner for ledende aktører innenfor ulike sektorer i elektrifiseringen av samfunnet, og være en foretrukken arbeidsgiver innen fornybar energi.»

### *Strategiske eiersignaler til selskapet utover ambisjonene*

De samordnede kommunene har særlige forventninger til selskapet innenfor følgende tre områder:

1. Målsetning om at Å Energi AS skal bli et av bransjens mest lønnsomme selskaper og at eierne oppnår markedsbasert avkastning på sin kapital.
2. Å Energi AS fokuserer på fornyelse og nye investeringer innenfor verdikjeden (fra produksjon til forbruker), herunder at nye investeringer bør særlig fokuseres der Selskapet har naturlige konkurransefortrinn, som for eksempel innenfor vannkraft og nettvirksomhet, og at det forventes at Selskapet ikke involverer seg i vindkraft på land.
3. Forventninger om at selskapet tar en regional utviklingsrolle.

### *Utbyttepolitikk og kapitaleffektivitet*

I tråd med aksjonæravtalen bestemmes utbyttepolitikken til selskapet av de samordnede kommunene og skal normalt evalueres minst hvert fjerde år. Utbytteforventningene vil være høye, men samtidig ansvarlige og tilpasset selskapets investeringsplaner, resultater, gjeldsgrad, rating, økonomiske prognoser og vesentlige hendelser. Det legges til grunn 70 % utbytte basert på underliggende IFRS resultat fra foregående år som for eksempel betyr at det utbytte som utbetales i 2024 tar utgangspunkt i resultatet etter 2022.

### *Selskapets styresammensetning*

Gjennom aksjonæravtalen skal de samordnede kommunene utpeke seks av styrets 12 medlemmer. Det er videre avtalt at styreleder og nestleder skal velges blant representanter utpekt av de samordnede kommunene. I og med at de samordnede kommunene utpeker et flertall i styret så gir dette de samordnede kommunene et ekstra stort ansvar om å velge styremedlemmer som sikrer god styring av selskapet og god forvaltning av eiernes kapital.

Arbeidsutvalget fungerer som valgkomite og foreslår kandidater til de seks kommunalt valgte styreplassene med vararepresentanter. Arbeidsutvalget vil alltid legge frem en samlet innstilling for Eiermøte som i praksis beslutter valgene av styremedlemmene. Arbeidsutvalget sørger for god dialog med Statkraft slik at de til sammen åtte aksjonærvalgte representantene utgjør et kollegium med nødvendig kompetanseprofil.

### *Avlønninger i selskapet*

Det forventes at selskapet viser forståelse for at det er offentlig eid og forvalter fellesskapets ressurser. Dette betyr at lønningene generelt i selskapet er fornuftige, men ikke lønnsledende. Selskapet bør generelt være svært varsomt med bruk av bonuser.

### *Langsiktige og verdiskapende eiere*

Som aksjonærer i Å Energi AS ønsker de samordnede kommunene som utgangspunkt å være langsiktige eiere og å bidra til selskapets konkurransekraft og verdiskaping. Dette innebærer å delta aktivt i eierfellesskapet som bestemt i avtaleverket og ellers på eiermøter.

### *To aksjeklasser*

I avtaleverket har partene avtalt at de vil vurdere om selskapet skal kjøpe tilbake A aksjer fra Statkraft og om enkeltkommuner ønsker å bytte egne B-aksjer med Statkrafts A-aksjer. Likeledes er det avtalt at de samordnede kommunene skal utrede felles strategiske muligheter i forhold til B-aksjene. Statkraft har forpliktet seg på å komme med et byttetilbud A- mot B-aksjer i løpet av andre halvår 2023. Utover dette er det foreløpig ikke avtalt mer detaljer om disse temaene og de samordnede kommunene vil komme tilbake til disse i neste eierstrategi eller dersom det viser seg å bli aktuelt eller ønskelig tidligere.



### *Forholdet til Statkraft*

Eierstrategien representerer de samordnede kommunene sine eiersignaler til selskapets styre. Statkraft er kjent med innholdet i eierstrategien og har ikke hatt innvendinger til denne.

### *Organisering av eierskapet*

Det er den enkelte kommune, samt Vardar, som er direkte aksjonærer i selskapet med ansvar for å forvalte sitt eierskap. For å bistå den enkelte kommune i sin eierskapsutøvelse, og for å bidra til god utvikling av selskapet, har de samordnede kommunene valgt å inngå et omfattende samarbeid. Den viktigste samarbeidsbestemmelsen er ordningen om alltid å stemme likt i alle eiersaker på generalforsamlingen og ellers som for eksempel på eiermøter dersom ikke parter som til sammen utgjør minst 25% selskapets aksjer motsetter seg dette. Samordning av stemmegivning skjer på eiermøter. Når eiersaker skal samordnes så plikter den enkelte kommunedirektør å sikre nødvendig saksbehandling i egen kommune i tråd med avtaleverket og innenfor frister vedtatt av eiermøte.

De samordnede kommunene møtes på eiermøter, innkalt av arbeidsutvalget, minst 2 ganger i året

Eiermøtene behandler samordningssaker og gir innføring i selskapets strategier, resultater, rammebetingelser m.m. Videre gir eiermøtene informasjon i eierstyringssaker samt annen informasjon som sikrer bred involvering og engasjement rundt eierskapet i selskapet.

For å forvalte eierskapet i det daglige og for å forberede eiermøter oppnevnes et arbeidsutvalg (AU) bestående av fem faste medlemmer (tre utnevnt av kommunene på Agder (inkludert leder av AU), et medlem utpekt av Drammen kommune (nestleder av AU) og et medlem utpekt av Vardar) samt varamedlemmer. AU møtes jevnlig og har følgende som sine viktigste oppgaver:

- Å forberede/opplyse saker som skal behandles på eiermøte og eventuelt av alle aksjonærene enkeltvis
- Å fungere som valgkomite for de kommunalt oppnevnte seks styrerepresentantene samt vararepresentanter.

Eiermøtet fastsetter årlige budsjetter for AU og AU har et sekretariat fristilt fra den enkelte aksjonær og selskapet.

#### **Vedtatt eierstrategi:**

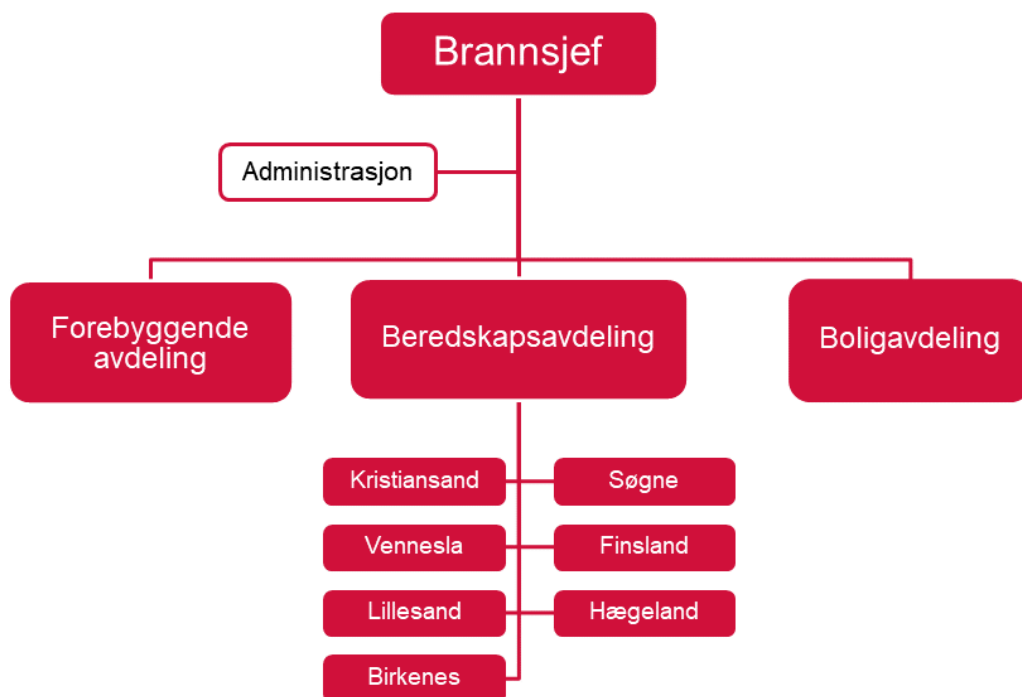
Lillesand kommune følger den vedtatte samordnet eierstrategi for kommunale eiere. Lillesand kommune forventer utbytte fra selskapet i tråd med forutsetningene i fusjonen mellom Agder Energi og Glitre Energi. Forventningene til utbytte må ta hensyn til endringer i strømpriser og skattlegging.

## Kristiansandsregionen Brann og Redning IKS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Kristiansandsregionen Brann og Redning IKS</b>	
<b>Org nr:</b>	993 470 244	
<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap	
<b>Tidl. navn:</b>		
<b>Daglig leder:</b>	Jan Røilid	
<b>NACE-bransje:</b>	84.250 Brannvern	
<b>Org.ledd i:</b>		
<b>Telefon:</b>	478 14 000 <a href="http://www.kbr.no">www.kbr.no</a>	
<b>Adresse:</b>	Klynga 50, 4630 Kristiansand S	
<b>Postadresse:</b>	Postboks 250, 4663 Kristiansand S	
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja	
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja	
<b>Stiftelsesdato:</b>	12.03.2008	
<b>Antall ansatte:</b>	177	
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	<p>Representantskapet er selskapets øverste myndighet og består av ordførerne i eierkommunene med varaordførere som personlig vararepresentant. Medlemmene i representantskapet er de samme medlemmene som de politiske representantene i styret for Knutepunkt Sørlandet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordfører Einar Holmer-Hoven</li> <li>• Varaordfører Geir Svenningsen (vara)</li> </ul>	
<b>Styrets leder:</b>	Siv Elisabeth Wiken	
<b>Nestleder:</b>	Aslak Wegge	
<b>Styremedlemmer:</b>	Carl Martin Moseid Tor Geir Bue Lene Holtskog	
<b>Revisor:</b>	Agder Kommunerevisjon Iks	
<b>Regnskapsfører:</b>	Kristiansand kommune	
<b>Aksjonærer:</b>	Birkenes Kommune Kristiansand Kommune Lillesand Kommune Vennesla Kommune	3,7 % 78,1 % 7,6 % 10,6 %
<b>Datterselskaper:</b>		

Våren 2008 vedtok by- og kommunestyrene i Kristiansand, Søgne, Songdalen, Vennesla, Lillesand og Birkenes å etablere det interkommunale selskapet Kristiansandsregionen brann og redning IKS. Selskapet er et interkommunalt selskap etter lov om interkommunale selskaper. Selskapet skal ivareta deltakerkommunenes behov, plikter og oppgaver vedrørende brann- og ulykkesberedskap, brannforebyggende og kontrollerende oppgaver, samt andre tiltak som hører naturlig inn under dette formål.

Bystyret behandlet i 2019 (sak 085/19) en revidert selskapsavtale for KBR i forbindelse med kommunesammenslutning av Kristiansand, Søgne og Songdalen kommuner.



Representantskapet er selskapets øverste myndighet og består av ordførerne i eierkommunene med varaordfører som personlig vararepresentant.

Selskapet har et styre bestående av fem medlemmer med personlig vararepresentant. Representantskapet velger styrets leder og nestleder. Styremedlemmene velges for to år. Styremedlemmer kan gjenvelges.

**Vedtatt eierstrategi:**

Samarbeidet i Kristiansandsregionen brann og redning IKS synes å fungere etter forutsetningene. Det gjøres derfor ikke endringer i Lillesand kommunes deltakelse i selskapet. Det gis ikke utbytte fra selskapet, men Lillesand kommunes årlige bidrag til driften justeres ut fra KBRs økonomiske resultat. Lillesand kommune forventer at KBR drives effektivt sammenlignet med tilsvarende selskaper.

## Eierinteresse KBR - 110 Agder IKS

Kristiansand kommune fikk i oppdrag av Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap å stå for flyttingen av 110-sentralen til nytt politihus i Kristiansand. 110-sentralen skal samlokaliseres med politiets operasjonssentral og AMK-sentralen (112- og 113-sentralen).

Lillesand kommunestyre vedtok i 2021 sak 162/21 «Selskapsavtale for 110 Agder IKS».

Lillesand kommune vil ha indirekte eierskap til selskapet via vår deltakelse i Kristiansandsregionens brann og redning IKS.

Selskapets formål er å utføre deltakernes plikter knyttet til Brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 Nødalarmringssentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region.

Lillesand kommunestyre delegerte samtidig myndigheten til å treffe vedtak etter Brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 vedrørende nødalarmringssentral, med de til enhver tid gjeldende forskrifter, til representantskapet, der loven selv ikke er til hinder for det.

Kommunene har plikt til å yte årlig tilskudd til driften av selskapet. KBR har en eier- og ansvarsandel 46,90 %.

Representantskapet er selskapets øverste organ. Representantskapet består av en representant fra hver av deltakerne med personlige vararepresentanter. Deltakerne oppnevner sine representanter til representantskapet og har instruksjonsrett overfor sine representanter. I saker det er votering, vektet stemmene ut fra deltakerandelen i selskapet.

Representantskapet velger styret, styrets leder og nestleder for 2 år av gangen. Styret har 5 medlemmer.

## Grimevann interkommunale vannverk IKS

Ny forskrift om forsyning og drikkevann (drikkevannsforskriften) trådte i kraft 1. januar 2017. For å oppfylle krav i denne og møte framtidens vannforsyningsbehov ble det inngått avtale om interkommunalt samarbeid mellom Lillesand og Kristiansand kommune. Formålet med avtalen er å dekke vannbehovet i deltagerkommunene i tillegg til å dekke behovet for alternativ vannforsyning. Selskapet skal anlegge og drive et vannverk som skal levere tilstrekkelige mengder drikkevann, av godkjent kvalitet, til deltagerkommunene med Grimevann som forsyningskilde.

Selskapets formål er til enhver tid å dekke vannbehovet i deltagerkommunene samt sikre deres behov for alternativ forsyning.

Selskapet skal anlegge og drive et vannverk og levere tilstrekkelige mengder drikkevann av godkjent kvalitet til deltagerkommunene basert på utnyttelsen av Grimevann som forsyningskilde.

Selskapets eiendom omfatter vannrettighetene og dam ved Grimevann (Heldalsstemmen), inntaksordninger, vannbehandlingsanlegg og tomt og adkomstrettigheter til sine anlegg.

Selskapet skal også eie en fremtidig vannledning anlagt fra vannbehandlingsanlegget til Borkedalstemmen i Lillesand kommune.

Kristiansand kommune skal bygge og drifte en overføringsledning mellom de to kommunene.

Eierandelen mellom kommunene fordeler seg slik:

Kristiansand kommune: 50 %

Lillesand kommune: 50 %

Det øverste organ for virksomheten er representantskapet. Representantskapet skal bestå av 2 medlemmer. Representantskapets medlemmer med personlige varamedlemmer oppnevnes av de respektive kommunestyrer for fire år av gangen i samsvar med den normale valgperiode. Representantskapet velger selv sin leder og nestleder. Lederskapet for en periode skal veksle regelmessig mellom deltagerkommunene.

Partene legger til grunn at representantskapet skal bestå av ordførerne i de to kommunene, med varaordførerne som varamedlemmer, men dette må stadfestes/avgjøres av kommunestyret i hver periode.

Representantskapets beslutninger treffes ved alminnelig flertall når unntas endringer selskapsavtalen. Ved stemmelikhet er representantskapets leders stemme avgjørende.

Representantskapet skal oppnevne en valgkomite som legger fram innstilling til en helhetlig sammensetning av styret.

Selskapets styre skal bestå av 3 medlemmer hvorav 1 er fra Kristiansand kommune og 2 er fra Lillesand kommune. Styrets leder og nestleder velges av representantskapet. Styrets leder skal til enhver tid være representert fra Lillesand kommune. Styrets beslutninger treffes ved alminnelig flertall. Ved stemmelikheter er styreleders stemme avgjørende.

Investeringer i selskapets anlegg finansieres med låneopptak. Selskapet skal kunne ta opp lån innenfor en ramme av 100 mill. kroner. Vedtak om låneopptak skal treffes av styret og godkjennes av representantskapet

Kommunene garanterer for låneopptak i forhold til sin eierandel i selskapet.

**Vedtatt eierstrategi:**

Selskapet er under etablering. Det foreslås ikke en egen eierstrategi for selskapet nå, men Lillesand kommune forventer at revidert selskapsavtale følges opp og regelmessig rapportering til bystyret om virksomheten i selskapet.

## Struktur1

Struktur1 er et kommunalt oppgavefellesskap mellom Birkenes kommune og Lillesand kommune for lønn-, regnskap og andre administrative tjenester. Struktur1 KO er etablert og satt i verk fra og med 1. januar 2023. Lillesand kommune har en eierandel på 67 % og Birkenes kommune 33 %.

Siden etableringen i 2014 har Struktur1 vært et «§ 27 selskap» i henhold til gammel kommunelov. I ny kommunelov av 18. juni 2018 nr. 83, trådte i kraft 1. januar 2020 var denne organisasjonsformen tatt ut. Kommuner som hadde valgt denne organisasjonsformen fikk 4 år på seg til å velge ny organisasjonsmodell.

Bystyret vedtok i sak 132/22 å organisere selskapet som et kommunalt oppgavefellesskap i henhold til ny kommunelov § 19-1. Det er inngått en samarbeidsavtale (selskapsavtale) som erstatter tidligere vedtekter. En mer detaljert tjenestenivåavtale som definerer rollefordeling, ansvars- og myndighetsforhold mellom tjenesteleverandør og tjenestemottakerne, samt angir tjeneste- og servicenivået tjenesteleverandøren skal yte sine tjenestemottakere er under behandling.

Øverste organet i et kommunalt oppgavefellesskap er Representantskapet. Dette vil erstatte dagens eiermøte som består av kommunedirektørene i samarbeidskommunene. Det er i utkastet til samarbeidsavtale valgt en representant fra hver av kommunene til representantskapet, med personlig vara som utgjør Representantskapet. Representantskapet kan selv velge organer for styring.

Lillesand kommunes representant i representantskapet i Struktur1 Kommunalt Oppgavefellesskap er kommunedirektøren.

Styret velges av representantskapet. Representantskapet fastsetter antall medlemmer med personlige varamedlemmer til styret, hvor hver deltakerkommune har likt antall stemmer. Styret velger selv sin egen leder. Representanter for de ansatte i selskapet har tilsvarende møterett som etter kommunelovens § 13-4. S

Struktur1 har ikke myndighet til å ta opp lån jf. Kommuneloven § 19-4 fjerde ledd bokstav g.

Kommunene betaler årlig inn driftstilskudd til dekning av oppgavefellesskapets investerings-, lønns- og driftsutgifter på grunnlag av godkjent budsjett.

Lillesand kommune har tett dialog med Struktur1 gjennom samarbeidsmøter hver 14. dag.

### **Vedtatt eierstrategi:**

Lillesand kommune viderefører sin deltakelse i Struktur1. Utbytte fra selskapet er ikke aktuelt, men eventuelt overskudd i Struktur1 ses mot kommunens driftstilskudd påfølgende år. Lillesand kommune forventer at Struktur1 drives effektivt med hensyn til ressursbruk. Styringsinformasjon legges regelmessig fremfor bystyret.

## Eierinteresser som anses viktige for Lillesand kommune

### Offentlig Fellesinnkjøp på Agder - OFA IKS

Bystyret vedtok i sak 039/23 å delta i etableringen av OFA IKS og tilhørende selskapsavtale. Selskapet er eid av fylkeskommunen og samtlige 25 kommuner på Agder.

OFA var organisert som et «§ 27-samarbeid», etter den tidligere kommunelov § 27 *Interkommunalt og interfylkeskommunalt samarbeid*. Det følger av den nye kommunelov at denne organisasjonsformen ikke vil være lovlig etter det konstituerende bystyremøte/fylkesting i oktober 2023.

Selskapets virksomhet er å gjennomføre konkurranser, inngå og forvalte vare- og tjenesteavtaler på vegne av selskapets deltakere. Selskapets virksomhet vil også omfatte rådgivning i denne forbindelse, samt det som naturlig står i forbindelse med dette.

Det overordnede formålet til selskapet er å inngå avtaler som representerer økonomiske gevinster eller andre fordeler for deltakerne og som kommer alle deltakerne til gode. OFA kan inngå samarbeid med andre selskaper.

OFA har sitt hovedkontor i Kristiansand.

Deltakerandelene er basert på enighet mellom deltakerkommunene, og fordeler seg slik:

- Agder fylkeskommune, Kristiansand og Arendal har hver 11 %
- Grimstad og Lindesnes har hver 6 %
- Lyngdal, Vennesla og Lillesand har hver 4 %
- Flekkefjord, Kvinesdal, Farsund, Birkenes, Froland, Tvedestrand og Risør har hver 3 %
- Hægebostad, Sirdal, Bykle, Valle, Bygland, Åseral, Evje og Hornnes, Iveland, Gjerstad, Vegårshei og Åmli har hver 2 %

Representantskapet er OFAs øverste organ og består av ett medlem fra hver deltakerkommune med to personlige varamedlemmer. Medlemmene stemmer ut ifra den enkelte kommunes deltakerandel.

Agder fylkeskommunes medlem skal være Representantskapets leder i den første valgperioden.

Representantskapet skal opprette en valgkomité bestående av fem medlemmer, som skal foreslå styrerepresentanter til selskapet. Representantskapet velger lederen av valgkomitéen. Valgkomitéen skal være bredt sammensatt blant deltakerkommunene. Styret velges av representantskapet.

Selskapet skal ha et styre på fem medlemmer og tre varamedlemmer. Styremedlemmene og varamedlemmene velges for fire år.

I sak 039/23 ble Guri Ulltveit-Moe valgt til medlem og Lene Holtskog og Trude Jakobsen til personlige varamedlemmer til representantskapet til OFA IKS.

#### **Vedtatt eierstrategi**

Selskapet er under etablering. Det foreslås ikke en egen eierstrategi for selskapet nå, men Lillesand kommune forventer at selskapsavtalen følges opp og regelmessig rapportering til bystyret om virksomheten i selskapet. Det forventes ikke utbytte fra selskapet, men Lillesand kommune forventer at OFA IKS bidrar til mer effektiv ressursbruk i kommunen gjennom felles innkjøpsavtaler.



## Agder Næringssselskap AS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Agder Næringssselskap AS</b>	
<b>Org nr:</b>	929 263 162	
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap	
<b>Tidl. navn:</b>	Aust-Agder Næringssselskap AS	
<b>Daglig leder:</b>	Terje Johnsen	
<b>NACE-bransje:</b>	64.306 Aktive eierfond	
<b>Org.ledd i:</b>		
<b>Telefon:</b>	<a href="https://www.aans.no">https://www.aans.no</a>	
<b>Adresse:</b>	Tordenskjoldsgate 65	
<b>Postadresse:</b>	4614 Kristiansand	
<b>Registrert i MVA:</b>	Nei	
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Nei	
<b>Stiftelsesdato:</b>	18.04.1980	
<b>Antall ansatte:</b>	0	
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	Generalforsamling med stemmerett i henhold til eierandel. Per Kristian Lunden etter fullmakt	
<b>Styrets leder:</b>	Torunn Ostad	
<b>Nestleder:</b>		
<b>Styremedlemmer:</b>	Anders Kylland Merete Lie Seland Janne Nystøl Venke Anny Nes Maria Mirell Kirchner Høyer-Berntsen Ann-Elisabeth Ludvigsen Helge Hammersbøen Morten Leuch Elieson	
<b>Revisor:</b>	Kpmg AS	
<b>Regnskapsfører:</b>		
<b>Aksjonærer:</b>	Agder Fylkeskommune	52,27 %
	Sparebanken Sør	10,19 %
	DnB Bank ASA	9,86 %
	Nordea Bank Norge ASA	4,93 %
	Arendal Kommune	4,47 %
	At Skog Ba	3,29 %
	Innovasjon og Fou AS	2,47 %
	Storebrand Forsikring AS	1,64 %
	Grimstad Kommune	1,64 %
	Lillesand kommune	0,65 %
	Øvrige	8,59%
<b>Datterselskaper:</b>		

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
<b>Sum driftsinntekter</b>	0	2 778	400
<b>Driftsresultat</b>	-5 693	70	-788
<b>Resultat før skatt</b>	-5 483	292	-419
<b>Sum eiendeler</b>	41 615	47 367	47 440
<b>Egenkapitalandel i %</b>	96,5	96,3	95,6
<b>Gjeldsgrad</b>	0	0	0

Selskapet ble etablert i 1980 av banker, forsikringsselskap, kraftverk, næringsorganisasjoner, Aust-Agder fylkeskommune, samt samtlige av fylkets kommuner. Ved sammenslutningen av Aust-Agder og Vest-Agder fylkeskommune i 2020 ble navnet endret til Agder Næringssselskap AS

Agder Næringssselskap AS investerer i små og mellomstore bedrifter i Agder ved å gå inn med aksjekapital – vi blir medeiere i bedriftene. Videre kan vi også bidra med kompetanse inn i porteføljebedriftene ved deltakelse i bedriftenes styre.

Agder fylkeskommune eier litt over halvparten av Agder Næringssselskap AS. Andre viktige eiere er kommunene og næringslivet i fylket, som for eksempel banker og forsikringsselskap, energiverk og skogeierforening.

Den eiermessige fordelingen er 67 % offentlig og 33 % privat.

Agder Næringssselskap AS har ca 3 millioner kroner i aksjekapital. Næringssselskapet har en exit strategi som gjør at vi selger oss ut av selskapene etter en viss tid. Ved utgangen av 2020 hadde selskapet eierskap i overkant av 30 bedrifter til en samlet verdi på ca 38 mill kroner.

Lillesand kommune mottok 5. juni 2022 en formell invitasjon om å delta i en rettet emisjon i Agder Næringssselskap AS. Henvendelsen var stilet til ordførere og kommunedirektører på Agder og nåværende eiere. Bystyret vedtok i sak 108/22 at Lillesand kommune ikke går inn med mer kapital for å opprettholde sin andel av aksjeposten.

Lillesand kommune bør beholde sine aksjer. Hovedargumentene for dette er at kommunen gjennom sitt eierskap er med på å påvirke næringsutvikling i regionen samt at aksjene vurderes å ikke være særlig omsettelige (utbyttebegrensninger).

**Vedtatt eierstrategi:**

Lillesand kommune beholder sine aksjer i selskapet. Krav til utbytte er ikke aktuelt. Styringsinformasjon fra selskapet legges frem for bystyret årlig.

## Aust-Agder Utviklings- og Kompetansefond

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Aust-Agder Utviklings- og Kompetansefond</b>
<b>Org nr:</b>	886 212 062
<b>Selskapsform:</b>	Stiftelse
<b>Tidl. navn:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Ole Magnus Heimvik
<b>NACE-bransje:</b>	94.991 Aktiviteter i andre interesseorganisasjoner ikke nevnt annet sted
<b>Org.ledd i:</b>	
<b>Telefon:</b>	37 01 73 00 <a href="http://www.aaukf.no">www.aaukf.no</a>
<b>Adresse:</b>	Tollbodgaten 1 4836 Arendal
<b>Postadresse:</b>	Tollbodgaten 1 4836 Arendal
<b>Registrert i MVA:</b>	Nei
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja
<b>Stiftelsesdato:</b>	08.09.2003
<b>Antall ansatte:</b>	2
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	Rådsforsamlingen består av en representant med personlig vararepresentant fra hver av stifterne valgt for hver kommunestyreperiode. Petter Toldnæs medlem Geir Svenningsen, vara
<b>Styrets leder:</b>	Tormod Vågsnes
<b>Nestleder:</b>	Bodil Slettebø
<b>Styremedlemmer:</b>	Anne Hestness Trommestad Kjetil Glimsdal Oddvar Espegren Christen Guddal Rita Hansen
<b>Revisor:</b>	Pricewaterhousecoopers AS
<b>Regnskapsfører:</b>	Landbø Regnskap AS
<b>Aksjekapital:</b>	244 000 000
<b>Aksjonærer:</b>	
<b>Datterselskaper:</b>	

Stiftelsen Aust-Agder utviklings- og kompetansefond ble opprettet høst 2003. Stiftelsen er et resultat av kommunenes salg av aksjer i Agder Energi AS til Statkraft. Stiftelsens formål er å bidra til økt kompetanse og nyskapingsevne i Aust-Agder og til sikring og etablering av arbeidsplasser og gode levekår.

Organisasjonsformen stiftelse har ikke eiere, den er selveiende. Det vil si at Lillesand kommunes ikke direkte kan styre stiftelsen annet enn gjennom å være representert i styret. Oppretter av stiftelsen kan ikke motta utdelinger fra stiftelsen.

### Forslag til eierstratgi:

Lillesand kommunes deltakelse i stiftelsen Aust-Agder utviklings- og kompetansefond videreføres ut fra regionalpolitisk grunner. Krav til utbytte er ikke aktuelt. Styringsinformasjon fra selskapet legges frem for bystyret årlig.

Kommune	Totalt (mill. kr)
Bykle:	2,0
Valle:	1,0
Bygland:	0,5
Evje og Hornnes:	1,0
Iveland:	0,5
Birkenes:	4,0
Lillesand:	20,0
Grimstad:	80,0
Arendal:	120,0
Froland:	4,5
Åmli:	1,0
Vegårshei	0,5
Tvedestrand:	5,0
Gjerstad:	2,0
Risør:	2,0
Sum:	244,0

## Aust-Agder Museum og Arkiv Iks

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Aust-Agder Museum og Arkiv Iks</b>
<b>Org nr:</b>	986 088 695
<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap
<b>Tidl. navn:</b>	Aust-Agder kulturhistoriske senter iks
<b>Daglig leder:</b>	Ellen Katrine Aslaksen
<b>NACE-bransje:</b>	91.022 Drift av kulturhistoriske museer
<b>Org.ledd i:</b>	
<b>Telefon:</b>	37 01 79 00 <a href="http://aama.no/">http://aama.no/</a>
<b>Adresse:</b>	Parkveien 16, 4838 Arendal
<b>Postadresse:</b>	Parkveien 16, 4838 Arendal
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja
<b>Stiftelsesdato:</b>	03.04.2003
<b>Antall ansatte:</b>	151
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	<p>Representantskapet har 16 medlemmer - ett medlem fra hver deltakerkommune/fylkeskommune med en stemme hver. Medlemmene i representantskapet med personlege varamedlemmer blir valgt av fylkestinget og kommunane for 4 år om gangen i samsvar med kommunevalperioden.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inger Margrethe Stoveland</li> <li>• Nora Rønnevig - vara</li> </ul>
<b>Styrets leder:</b>	Torunn Ostad
<b>Nestleder:</b>	Reidar Saga
<b>Styremedlemmer:</b>	<p>Kristin Lundby            Odd Eldrup Olsen            Sally Louise Huseeth Vennesland            Per Harald Bai Stabell            Åse Ingeborg Haukelidsæter Vistad            Kim Pedersen</p>
<b>Revisor:</b>	Aust-Agder Revisjon IKS
<b>Regnskapsfører:</b>	
<b>Aksjonærer:</b>	<p>Arendal Kommune            Aust-Agder Fylkeskommune            Birkenes Kommune            Bygland Kommune            Bykle Kommune            Evje og Hornnes Kommune            Froland Kommune            Gjerstad Kommune            Grimstad Kommune            Iveland Kommune            Lillesand Kommune            Risør Kommune            Tvedestrand Kommune            Valle Kommune            Vegårshei Kommune            Åmli Kommune</p>
<b>Datterselskaper:</b>	

Aust-Agder Museum og Arkiv Iks ble opprettet i 2015 gjennom sammenslåing av de tre tidligere kulturinstitusjonene Aust-Agder kulturhistoriske senter IKS, Setesdalsmuseet IKS og Stiftelsen Grimstad bys museer. Aust-Agder Museum og Arkiv Iks har en avtale med de 15 kommunene i Aust-Agder om mottak av kommunale arkiver. Dette omfatter depot/oppbevaring, tilgjengeliggjøring, saksbehandling, rådgivning og formidling.

Formålet med Lillesand kommunes eierskap er regionalpolitisk.

Lillesand kommune utøver sin eierstyring gjennom deltakelse i representantskapet.

Agder fylkeskommune tok våren 2021 (FU-sak 50/21) initiativet til å igangsette en utredningsprosess for å vurdere eventuelle endringer i arkiv- og museumsstrukturen i Agder, i lys av både fylkessammenslåinga og nevnte stortingsmelding. Prosessen involverer i første omgang Aust-Agder museum og arkiv IKS, Vest-Agder-museet IKS og Arkivsenter sør IKS.

**Vedtatt eierstrategi:**

Lillesand kommune beholder sine eierinteresser i påvente av avklaring av Aust-Agder Museum og Arkiv Iks videre skjebne knyttet til regionreformen. Krav til utbytte er ikke aktuelt.

## Andre eierinteresser

### Vestfold, Telemark og Agder Kontrollutvalgssekretariat IKS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Agder og Telemark Kontrollutvalgssekretariat Iks</b>	
<b>Org nr:</b>	987 993 766	
<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap	
<b>Tidl. navn:</b>	Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat	
<b>Daglig leder:</b>	Line Bosnes Hegna	
<b>NACE-bransje:</b>	84.110 Generell offentlig administrasjon	
<b>Org.ledd i:</b>		
<b>Telefon:</b>	vetaks.no/	
<b>Adresse:</b>	Kyrkjevegen 6, 3833 Bø i Telemark	
<b>Postadresse:</b>	Postboks 4, 3833 Bø i Telemark	
<b>Registrert i MVA:</b>	Nei	
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja	
<b>Stiftelsesdato:</b>	08.02.2005	
<b>Antall ansatte:</b>	7	
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	Representantskapet er selskapets øverste myndighet. Samtlige deltakerkommuner og fylkeskommuner velger hver sin representant med personlig vararepresentant. Vedkommende kommunestyre eller fylkesting oppnevner selv sine representanter. Nils M Justvik medlem Kari Lise Svaleng vara	
<b>Styrets leder:</b>	Dag Eide	
<b>Nestleder:</b>	Gry Anette Rekanes Amundsen	
<b>Styremedlemmer:</b>	Jone Blikra Kristin Wallevik Thorvald Hillestad	
<b>Revisor:</b>	Viken Kommunerevisjon Iks	
<b>Regnskapsfører:</b>		
<b>Aksjekapital:</b>	990 000	
<b>Aksjonærer:</b>	Arendal Kommune Aust-Agder Fylkeskommune Bamble Kommune Birkenes Kommune Bø Kommune Drangedal Kommune Froland Kommune Fyresdal Kommune Gjerstad Kommune Grimstad Kommune Hjartdal Kommune Kragerø Kommune Kristiansand Kommune Kviteseid Kommune Lillesand Kommune Nissedal Kommune Nome Kommune	Notodden Kommune Porsgrunn Kommune Risør Kommune Sauherad Kommune Seljord Kommune Siljan Kommune Songdalen Kommune Søgne Kommune Telemark Fylkeskommune Tinn Kommune Tokke Kommune Tvedestrand Kommune Vegårshei Kommune Vennesla Kommune Vest-Agder Fylkeskommune Vinje Kommune Åmli Kommune
<b>Datterselskaper:</b>		

Lillesand kommune kjøper sekretærfunksjonen i kommunens kontrollutvalg av Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS (VETAKS).

Bystyret vedtok i sak 157/20 utvidelse av selskapet og en ny selskapsavtale.

Selskapet har følgende deltakere:

Vestfold og Telemark:

Vestfold og Telemark fylkeskommune, Bamble kommune, Midt-Telemark kommune, Drangedal kommune, Fyresdal kommune, Hjartdal kommune, Kragerø kommune, Kviteseid kommune, Nissedal kommune, Nome kommune, Notodden kommune, Porsgrunn kommune, Sauherad kommune, Seljord kommune, Siljan kommune, Tinn kommune, Tokke kommune, Vinje kommune, Larvik kommune, Horten kommune, Holmestrand kommune, Færder kommune og Tønsberg kommune. Sandefjord kommune.

Agder:

Agder fylkeskommune, Risør kommune, Grimstad kommune, Arendal kommune, Gjerstad kommune, Vegårshei kommune, Tvedestrand kommune, Froland kommune, Lillesand kommune, Birkenes kommune og Åmli kommune, Kristiansand kommune og Vennesla kommune.

Lillesand kommune har i dag en eierandel på 1,5 %.

Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS har sitt hovedkontor i MidtTelemark kommune.

Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS skal utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.

Representantskapet er selskapets øverste myndighet. Samtlige deltakerkommuner og fylkeskommuner velger hver sin representant med personlig vararepresentant. Vedkommende kommunestyre eller fylkesting oppnevner selv sine representanter. Ved voteringer vektes den enkelte deltakers stemme svarende til deltakerens eierandel i selskapet.

Representantskapet velger selv sin leder og nestleder. Representantskapets medlemmer velges for fire år.

Styret i selskapet består av 5 medlemmer med personlige varamedlemmer. Styremedlemmene velges av representantskapet.

**Vedtatt eierstrategi:**

Lillesand kommune viderefører sin deltakelse i Vestfold, Telemark og Agder Kontrollutvalgssekretariat Iks. Krav til utbytte er ikke aktuelt.



## Etablerersenteret i Agder IKS

Bystyret vedtok i 055/23 selskapsavtale for Etablerersenteret i Agder IKS.

Selskapets formål er å mobilisere til entreprenørskap og å yte bistand i forbindelse med kompetanseutvikling innen idé- og forretningsutvikling og annet som naturlig hører sammen med dette. Gjennom dette skal selskapet bidra til etablering av nye lønnsomme og konkurransedyktige bedrifter i Agder.

Selskapet har sitt hovedkontor i Kristiansand kommune og skal i tillegg ha avdelingskontor i Arendal kommune.

Representantskapet er selskapets øverste myndighet.

Representantskapet skal ha ett medlem med personlig varamedlem fra hver av deltakerne. Representantskapet velger selv sin leder og nestleder. Representantskapets medlemmer velges for 4 år og følger den kommunale valgperioden. En deltaker kan når som helst i valgperioden foreta nyvalg av sitt representantskapsmedlem og/eller varamedlem for den gjenværende del av valgperioden.

Selskapet skal ha et styre bestående av syv medlemmer med personlige vararepresentanter. Styret skal i størst mulig grad gjenspeile den geografiske spredningen blant deltakerne i selskapet. Seks styremedlemmer med varamedlemmer velges blant næringsjefer/næringsmedarbeidere hos deltakerne. Ett styremedlem med personlig varamedlem velges fra næringslivet. Varamedlemmet gis observatørstatus i styret og oppfordres til å delta i styremøtene. Styremedlemmene velges for 2 år. Styremedlemmer kan gjenvelges. Representantskapet kan når som helst fjerne et styremedlem herunder også leder og nestleder.

### Deltakere

- Agder fylkeskommune 60%
- Risør kommune 1,167 %
- Grimstad kommune 3,005 %
- Arendal kommune 5,277 %
- Kristiansand kommune 12,522 %
- Lindesnes kommune 2,915 %
- Gjerstad kommune 0,703 %
- Tvedestrand kommune 1,093 %
- Froland kommune 1,086 %
- Lillesand kommune 1,641 %
- Birkenes kommune 1,008 %
- Åmli kommune 0,637 %
- Iveland kommune 0,585 %
- Evje og Hornnes kommune 0,830 %
- Bygland kommune 0,564 %
- Valle kommune 0,567 %
- Bykle kommune 0,542 %
- Vennesla kommune 2,044 %
- Åseral kommune 0,541 %
- Lyngdal kommune 1,564 %
- Kvinesdal kommune 1,077 %
- Sirdal kommune 0,632 %

### Vedtatt eierstrategi

Selskapet er nylig etablert og Lillesand kommune vil videreføre sitt eierskap. Det er ikke aktuelt med utbytte fra selskapet.

## Sørlandet kommunerevisjon Iks

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Sørlandet kommunerevisjon Iks</b>
<b>Org nr:</b>	971 328 452
<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap
<b>Tidl. navn:</b>	Aust-Agder Revisjon Iks
<b>Daglig leder:</b>	Kristian Fjellheim Bakke
<b>NACE-bransje:</b>	84.110 Generell offentlig administrasjon
<b>Org.ledd i:</b>	
<b>Telefon:</b>	37 01 33 90 <a href="https://www.sk-revisjon.no/">https://www.sk-revisjon.no/</a>
<b>Adresse:</b>	Havnegaten 2, 4836 Arendal
<b>Postadresse:</b>	Postboks 63, 4801 Arendal
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja
<b>Stiftelsesdato:</b>	18.06.2002
<b>Antall ansatte:</b>	18
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	Selskapets øverste organ er Representantskapet. Alle eierne er representert med ett medlem i Representantskapet, og Ordførerne representerer eierne. Ordfører Einar Holmer Hoven Varaordfører Geir Svenningsen (vara)
<b>Styrets leder:</b>	
<b>Nestleder:</b>	
<b>Styremedlemmer:</b>	
<b>Revisor:</b>	Telemark Kommunerevisjon Iks
<b>Regnskapsfører:</b>	
<b>Eiere:</b>	
Arendal kommune	26 %
Grimstad kommune	14 %
Lindesnes kommune	13 %
Lillesand kommune	6 %
Lyngdal kommune	6 %
Farsund kommune	6 %
Flekkefjord kommune	5 %
Risør kommune	4 %
Tvedestrand kommune	4 %
Froland kommune	4 %
Kvinesdal kommune	3 %
Birkenes kommune	3 %
Gjerstad kommune	1 %
Vegårshei kommune	1 %
Sirdal kommune	1 %
Åmli kommune	1 %
Hægebostad kommune	1 %
Åseral kommune	1 %

Sørlandet kommunerevisjon IKS ble etablert 1. april 2023 etter en fusjon av Aust-Agder Revisjon IKS og KomRev Sør IKS. Selskapet har 18 eierkommuner i Agder Sørlandet kommunerevisjon IKS har 22 ansatte fordelt på kontorer i Arendal, Flekkefjord, Lyngdal og Mandal.

### **Finansiell revisjon:**

Formålet med regnskapsrevisjon i kommuner og fylkeskommuner er å gjøre revisor i stand til å avgi en uttalelse om hvorvidt kommunens/fylkeskommunens årsregnskap i det alt vesentlige er avlagt i samsvar med lov, forskrift og god kommunal regnskapsskikk.

### **Forvaltningsrevisjon:**

Forvaltningsrevisjon er en særegen form for revisjon av offentlig virksomhet blir definert som *systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, regeletterlevelse, måloppnåelse og virkninger ut fra kommunestyrets vedtak.*

### **Eierskapskontroll:**

Eierskapskontroll er hjemlet i kommuneloven § 23-4 og innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser, gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets eller fylkestingets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring.

### **Etterlevelseskontroll og andre attestasjonsoppgaver:**

Formålet med forenklet etterlevelseskontroll etter kommuneloven, er innenfor en begrenset ressursramme å forebygge svakheter og bidra til å sikre at kommunen følger sentrale bestemmelser og vedtak på økonomiområdet. I tillegg utfører revisjonen en rekke attestasjonsoppgaver ovenfor kommunene eller en tredjepart hvor det stilles krav om uavhengig bekreftelse før utbetaling.

### **Rådgivning og bistand:**

Revisjonen leverer løpende rådgivning og bistand til våre oppdragsgivere, så lenge dette ikke går ut over revisors uavhengighet og objektivitet i revisjonsarbeidet.

Bystyret behandlet i sak 015/23 mellom KomRev Sør IKS og Aust-Agder Revisjon IKS til Sørlandet kommunerevisjon IKS.

Bystyrets vedtak:

- a. Bystyret slutter seg til forslag om sammenslåing av KomRev Sør IKS og Aust-Agder Revisjon IKS til Sørlandet kommunerevisjon IKS fra 01.04.2023.
- b. Organisasjonsnummeret til Aust-Agder Revisjon IKS videreføres som registreringsnummeret til Sørlandet kommunerevisjon IKS i Enhetsregisteret.
- c. Bystyret vedtar selskapsavtalen for Sørlandet kommunerevisjon IKS.
- d. Representantskapet delegeres myndighet til å velge 2 medlemmer med 2 varamedlemmer i rekkefølge, fra styret i Aust-Agder Revisjon IKS til et omstillingsutvalg. Omstillingsutvalget skal bestå av 2 medlemmer med 2 varamedlemmer i rekkefølge fra KomRev Sør IKS og 2 medlemmer med 2 varamedlemmer i rekkefølge fra Aust-Agder Revisjon IKS. I tillegg velges 1 medlem og 1 observatør av og blant de ansatte. Omstillingsutvalget gis ansvaret for å forberede iverksettelsen av det nye sammenslåtte selskapet. Fra sammenslåingstidspunktet omdannes omstillingsutvalget til selskapets interimstyre.
- e. Arendal kommune gis myndighet til å håndtere selskapets pensjonsforpliktelser, og avregnes mot selskapets disposisjonsfond per 31.12.22. Eventuell underdekning deles mellom eierkommunene i tråd med eierandelene i selskapet.

Selskapets styringsorganer etableres på representantskapets møte 31.05.23.

**Vedtatt eierstrategi:**

Lillesand kommune viderefører sin deltakelse i Sørlandet kommunerevisjon Iks. Krav til utbytte er ikke aktuelt.

## Radio L Lillesand Nærradio AS

<b>Juridisk navn:</b>	<b>Radio L Lillesand Nærradio AS</b>
<b>Org nr:</b>	951 769 665
<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap
<b>Tidl. navn:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Svanhild Lillian Rosseland
<b>NACE-bransje:</b>	60.100 Radiokringkasting
<b>Org.ledd i:</b>	
<b>Telefon:</b>	<a href="http://radio-l.com">http://radio-l.com</a>
<b>Adresse:</b>	Svåbekk 5E, 4790 Lillesand
<b>Postadresse:</b>	Svåbekk 5E, 4790 Lillesand
<b>Registrert i MVA:</b>	Ja
<b>Registrert i NAV aa-registeret:</b>	Ja
<b>Stiftelsesdato:</b>	02.02.1989
<b>Antall ansatte:</b>	7
<b>Representantskap/ generalforsamling:</b>	
<b>Styrets leder:</b>	Øystein Ellingsen
<b>Nestleder:</b>	Berthe Uldal Løland
<b>Styremedlemmer:</b>	Arild Auke Jørgen Østerberg Severinsen Trond Gustav Flakk
<b>Revisor:</b>	
<b>Regnskapsfører:</b>	Svanhild Rosseland Kontortjeneste
<b>Aksjekapital:</b>	
<b>Aksjonærer:</b>	Diverse privatpersoner og bedrifter Lillesand kommune 2,08%
<b>Datterselskaper:</b>	

### Økonomiske nøkkeltall:

Beløp i hele 1000	2021	2020	2019
Sum driftsinntekter	864	987	790
Driftsresultat	11	77	38
Resultat før skatt	5	69	29
Sum eiendeler	543	576	522
Egenkapitalandel i %	64,1	59,9	53,1
Gjeldsgrad	0,6	0,7	0,9

Radio L er en lokal allmenradio som sender direkte til befolkningen i Lillesand og Birkenes kommuner onsdag til fredag hver eneste uke.

Selskapet er et non-profit selskap. Kommunens eierskap har ingen strategisk interesse utover at det er ønskelig med en nærradio i kommunen.

#### Vedtatt eierstrategi:

Lillesand kommune beholder aksjene i Radio L. Krav til utbytte er ikke aktuelt.